

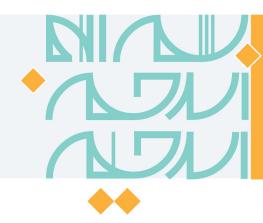
نشرة الكترونية شهرية نسهم في وعي وإثراء العاملين والمستفيدين بالعمل التنموى



– العدد السادس-

صـفـر 1442 اكــتوبــر 2020م









المشرف العام

د.علي العتيبي

رئيس التحرير

لؤي عبدالله

هيئة التحرير

أنفال خالد امنة إبراهيم

إدارة الإعلام

أحمد رزق

التصميم

إيناس عبدالله

التصميم

صفاء عبدالرحيم





قراءة استراتيجية في السيرة النبويـة الاصـطـفـــــــاف

الدكتور: على بن عبدالله العتيبي

قد يكون الأنســب للبعض بقاءه في الصفوف الخلفية أو دون تكليف بمهام عملية تحتاج الى إدارة وفيها التزامات ومسؤوليات يترتب عليها أعباء مالية أو بشـــرية لا لعيب أو تقصير منـــه في اخلاصه أو تفانيه لتحقيـــق الأهـــداف لكن لأنه لا يملـــك المهـــارات والقدرات والأدوات الاحترافيـــة لبلوغ الإنجاز المطلوب وفق معايير جودة الأداء الزمانية والمكانية, وأكبر مثال على ذلك أبو ذر رضي الله عنه فعن أبي ذرٍ رضي الله عنه, قال: قُلْتُ: يَا رســـول الله عِلَا الله عَنه قالَ: يَا رســـول الله عِلَا الله عَنه فعن أبي ذرٍ رضي الله عنه قالَ: يَا رَســـول الله عَنه أَلا تَسْـــتَعْمِلُنِي؟ قَالَ: يَا أَبَا ذَرَ عَلَى مَنْكِبِي. ثُمَّ قَالَ: يَا أَبَا ذَرَ الله عَنه وَانّهَا إِنهَا يَوْمَ الْقِيَامَةِ خِزْيٌ وَنَدَامَةٌ، إلاّ مَنْ أَبَا ذَرَ الله عَنه وَانّهَا بَحَقّهَا وَأَدّى الّذِي عَلَيْهِ فِيهَا)[ع] .

يقدم النبي ﷺ صلى الله عليه وسلم ويؤخر وفق خارطة للموارد البشرية تحتوي على أدق التفاصيل للمهارات الوظيفية والقدرات العملية دون محاباة او مجاملة لأن الجميع مقصده تحقيق الإصلاح.



ملخــص القراءة الاسـتراتيجيـــة

متســـاويين فـــي قاعـــدة التأصيـــل بمـــا يلزمهم من فرض العين (للعقيدة والفقه و....) كلهم كانت منهجيتهم صحيحة و تربيتهم ســـديدة على يد النبـــي ﴿ ثم تميزوا كل علـــى حـــده , وهنا ســـر لخلطة الإستراتيجية في بناء خريطة النبي ﴿ ، إننا جميعاً لدينا ثوابت واصول الدين لكن كل منا يشـــارك في الإصلاح بمـــا يميزه (الشــعر, اللغات, القيـــادة,

إن الصحابــــة كلهــــم كانـــوا

التجارة).

مثلاً خالد ابن الوليد لم يعيب أو يقلل من شــــأن أهل المدينة وجلوسهم للعلم والعبادة وعدم مشـــاركتهم الجهاد في سبيل الله ، وليس هذا عمــــق الاصطفاف إنما أنا أتميز بشـــيء وأنت تتميز بشـيء آخر ، وأهل العلم في المدينة لم يعيبوا ما تميز به خالد بل ناصروه مع أنه لـــم يكن في العلم مثلهـــم وهم في الجهـــاد ليســـوا مثله. الجهـــاد ليســـوا

لذلك الصحابة صنعوا فسيفساء جميلة, ألوان مختلفة ولكنها متجانسة رســـمت شـــكل وصورة منهج النبي ﴿ منهجية واحـــدة وعقيدة واحدة والنبي ﴿ المربي واحـــد فلا يعيب أحدهما على الآخر بل أن كل فرد يكمل الآخر ، متـــى نفهم نحن في حياتنا العملية أننا كلنا نتميز بأشـــياء مختلفة ومتنوعـــة ولكن لا يقلل بعضنا من الآخر فمثلاً لو أن مدرســـة من المدارس التي تميزت بالعلم الشرعي استندت إلى مدرسة أخرى تميزت بالإدارة ولو أن مدرســـة تميزت بالعمل السياســـي والعمل الفكري استندت إلى المدرسة التي تميزت بالعمل الشرعي لكي نكمل بعضنا البعض، إذا كان الهدف هو المنتج (خدمة الإسلام) .



الواقع اليــــوم أن الأهداف الضيقة والمحصــــورة بفئة أو مكان جعلت لكل منا معايير في التميــــز، جعلتنا نعتقد أن ما نتميز به هو فقط ما يمثل الإسلام لذلك انعكس هذا على فشل التعاون والتقاطع الإيجابي وكثر التنافس السلبي بين بعضنا البعض. أن قيمـــــــة الأفراد في العمل لابد أن تكــــون بما حققوه لخدمة

الدين من خلال ما تميزوا به ثم الالتفات إلى أي معايير أخرى هـــــى أدنى في الاولوية على مثل إعطاء أولوية لعمر

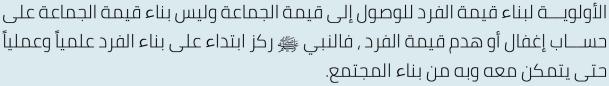
الشــخص في عضوية العمل أو مـــدى التزامه بالأدوات الإجرائية للجمعية أو الجماعة دون النظر في عمق إيمانه وصلاحه وأثره في نفسه والآخرين, بل لابد أن تتوازى وتتوازن كل المعايير على أصل واحد وهو درجة قرب الشخص وعمق الأخذ للكتاب والسنة كمنهج للحياة.

وقفة حول تأخير مـــن حقه التأخير لا لسبب ســـوى أنه غير كفء للمكان الذي يرغبـــه أو نرغبه لـــه والوقفة الأخرى لكل عامل مجتهد محب للخير لا تزاحـــم دون تميـــز ولا تتقدم دون كفاءة ومن رشد الرأي ورجاحة العقل أن نقول لا نعلم أو لا نستطيع, كما أن القيام بالأعمال وأدائها بحقها قربة الى الله كذلك الاعتـــذار عنها بعدم الاستطاعة قد تكون أعظم قربة إلى الله لمـــا فيها مـــن المجاهدة على حظوظ النفس وافســـاح المجال لمن









عمق معرفته صلى الله عليه وســلم بموارده البشرية (خارطة الموارد البشرية) ودقة الوصــف والتحليل الوظيفي لكل فرد ولكل مهمة , قال صلى الله عليه وســلم (أرحمُ أُمَّتى بأُمَّتى أبو بكر وأَشَـــدُّهُمْ فـــى أَمْر اللهِ عمرُ وأَصْدَقُهُمْ حَيـــاءً عثمانُ وأعلمُهُمْ بِالحَلالِ والحَرَامِ مُعَاذُّ بْنُ جَبَلِ وأَفْرَضُهُمْ زَيْدُ بْنُ ثَابِتٍ ، وأَقْرَؤُهُمْ أُبَيُّ بْنُ كعب ، ولِكلِّ أُمَّةٍ أَمِينٌ وأَمِينُ هذه الأُمَّةِ أبو عُبَيْدَةَ بْنُ الجَرَّاح)[0].

هناك فـــرق بين الاصطفـــاف والاصطفاء, الاصطفاء هي درجــــة من التزكية العلمية أو العملية للشــخص ترتكز على العمق الإيماني أو مستوى القناعات التى يملكها نحو توجه أو تعاليم معينة , أما الاصطفاف فهو تكليف عملى أو وظيفي لمهمة من أجل تحقيقها أو إتمـــام الإنجاز فيها, فليس بالضرورة أن مــن يكون من المصطفين يكون لديه موقع أو مهمة في عملية الاصطفاف والعكــس كذلك ، وأوضح مثال على ذلك أبو ســعيد الخدرى رضى الله عنه لا فهــو من خيرة الصحابــة اصطفاء لكن لم يكلف بأى مهمــة (الاصطفاف) , وكذلك خريت (دليل) النبي صلى الله عليه وسلم للهجرة كان كافراً (عبدالله بن اریقط).



- **ا**-سورة الكهف ٩٣/ ٩٤.
- ٣-هو عمرو بن ثابت بن وقيش ، ويقال: أقيش ، بن زغبة بن زعوراء بن عبد الأشــهل الأنصارى ، وقد ينسب إلى جده فيقال عمرو بن أقيش. وأمّه بنت اليمان أخت حذيفة. وكان يلقب أصير م, واستُشــهد بأحد, هكذا سماه ابن حجر في ''الإصابة" (٥٨٠١). ٣-رواه أبو داود — ٣٦٤٥ .
 - ٤-صحيح مسلم ١٨٢٥. ٥-سنن الترمذي ٣٧٩٠ .



مستقبل التنمية

الشـــاهد على التاريخ يُـــدرك أن دولة اليابان نهضـــت من رُفـــات الحرب بمعجــــزة تنموية خاضها الجميع بدون اســــتثناء, فرغم سقوط قنبلتين خريتين عليها اثنـــاء الحرب العالمية الثانيـــة والتي أدت إلـــى تدميـــر اقتصادها بالكامل بالإضافة إلى قلة الموارد فيها إلا أن الدولة اهتمت بتنمية شيئين مهمين هما: الإهتمام بالصناعة وموازنة الإقتصاد المنهار, والإهتمام بالإســـتثمار في الموارد البشرية والذي بدأ من القطــاع التعليمي, وهذا إنما والذي بدأ من القطــاع التعليمي, وهذا إنما مستوى الفرد والدولة!

فما هو مفهوم التنمية العام؟

التنميــــة هي العمليـــة التي ينمـــو فيها الشخص ويتقدم في مجال معين؛ أي ينتقل إلى حيز جديـــد من الإنجاز ســـواء كان على المستوى الشخصي أو المجتمعي.

ويمكن توضيحها أيضا بأنها نشاط مخطط له يهدف إلى احداث تغيـــرات فعّالة في الفرد والجماعـــة مـــن حيـــث تحســـين المعرفة والخبـــرات من ناحيـــة الأداء واســــتراتيجيات العمل.

التنمية البشرية والتنمية المستدامة تُعدان من مكونـــات التنمية الشـــاملة؛ فالتنمية البشـــرية تهتـــم بتطويـــر قــــدرات الأفراد ومهاراتهـــم فـــي مختلف المجـــالات, أما التنمية المســــتدامة فهي عبـــارة عن نتاج للتنمية البشـــرية وكل ما يقدمه البشر من تطور فــــي كافة المجـــالات وهي قد تكون شاملة أو مختصة بمجال معين كالإقتصاد أو السياحة.



مستقبل التنمية المستدامة

إن المفهوم الأكثر شيوعا للتنمية المستدامة هو تلبية احتياجات الحاضر من موارد مختلفة دون إلحاق الضرر بموارد الجيل القادم في المستقبل وقد شاع هذا المفهوم بعد صـــدور تقرير من لجنة بورنتلاند يحذر مـــن المخاطـــر البيئية المترتبـــة على النمو الإقتصادي والسكاني.

ومن أهداف التنمية المستدامة التي لابد من الســعي لتحقيقهـــا توفيـــر الموارد والقضاء على الجـــوع والفقر، توفير المياه النظيفة، حل مشكلة البطالة والقضاء على الأمية، المحافظـــة على النظـــام البيئي ومحاربة التلوث الصناعي، تحقيق الســـلام وإيقاف الحروب المســـتمرة، وتوفير حياة صحية خالية من الأوبئة والمهددات.

ية خالية من الأوبئة والمهددات. مستقبل التنمية

على التعليم:

ما يميز العلاقة بين التعليم والتنمية هي أن كلاهما هدفه وغايته الإنسان, فإذا أردنا بناء منظومة متقدمة في كافة النواحي فعلينا الإهتمام بتنمية استراتيجيات التعليم من خلال توفير نظام تعليمي متطور يلبي احتياجات الفرد والمجتمع المتجددة.



الناظر إلـــى الدول المتقدمة يجد أن للتعليـــم المتطور أثر واضح على الجانب الإقتصادي والمجتمعــي حيث تُســـهم والمجتمعــي حيث تُســـهم في دفــع عجلـــة الإقتصاد وزيادة الوعـــي المجتمعي. وزيادة الوعـــي المجتمعي. وتزداد قناعتنا يوما بعد يوم بأن الفكر التنموي التعليمي الذي يهدف لبناء الإنسان هو الفكر الذي ســـيحدث الفارق في تحقيق التنمية الشاملة. مـــن التحديات التـــى تواجه مـــن التحديات التـــى تواجه

معظــم المؤسســات غيـــر الربحيـــة التنظيــم الداخلي الــــــذي يســـمح بالإســــتغلال الأمثــل للمــــوارد البشـــرية وثقافة المجتمع الذي يمثل شـــريحة المتبرعيــــن أو المســـتفيدين فإيجاد حلول المســـتفيدين فإيجاد حلول تنموية فـــي هذين الجانبين أســـاهم في استدامة عمل أســـاهم في استدامة عمل المؤسســـة والحصول على نتائج بكفاءة عالية.

كمـــا أن الإهتمـــام بالموقع الجغرافي للمؤسسة يُشكل

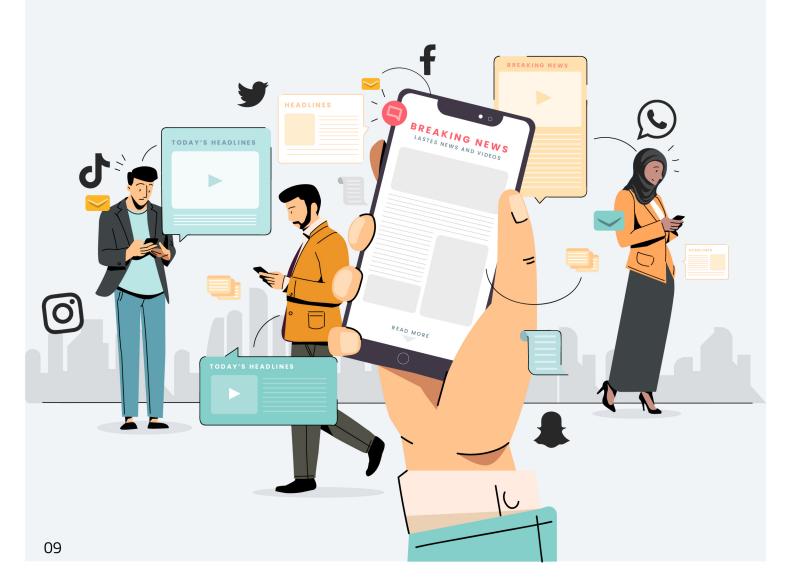
عامـــلا مهما فــــي امكانية الوصـــــــول للشــريـحــــــة المســتهدفة من المجتمع ويضمن تحقيقـــا لأهدافها بشكل أسرع.

علـــى المؤسســـات أيضا أن تستهدف فئة الشباب بشكل خـــاص وتســـاهم فــــي حل مشـــكلاتــــهم و تــلبيــــــــة احتياجاتهم بل وإشــــراكهم أيضا فــــي العمل حتى تصنع منهم قادات للتغيير.

وأخيرا علينا أن نُدرك جميعا أن البحث عن حلول للمشاكل التي تواجهها بلادنا في الوقت الحالي ينبع من تحقيق التنمية الشاملة. العالـــم في حالة تقدم مســـتمر ومن عاش في الجيل السابق سيُلاحظ مقدار التطور الــــذي طرأ على الحياة بجوانبها المختلفة خاصة في جانب التكنولوجيا وتقنيـــــة المعلومــــات, وقد بــــات من السهل التواصل مع من حولنا والوصول إلــــى المعلومـــات وســـهولة إجــــراء المعامـــلات المختلفـــة دون بذل أدنى جهد! فهل لهذا التطور المُتســـارع أثار أخرى؟

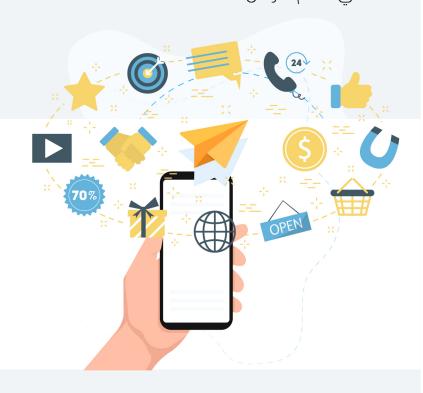
تــخمـــــة التطبيقات

2---



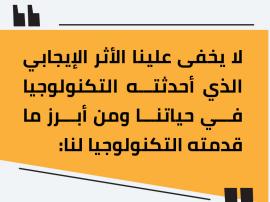
إن تكنولوجيـــا الهواتف المحمولة مرت بالعديد من المراحـــل إبتداءً من اختراع النمـــوذج الأولى له في العام ١٨٧٦ من قبل العاِلم غراهام بل وكان عبارة عن جهاز إرسال بسيط وجهاز استقبال مع وجود أسلاك تربط بينهما, من بعده تم اختراع الهاتف الذي يُعلق على الحائط ثـــم تطور الأمر للهواتــف التي تقوم بالإتصال مباشرة دون وجود محوّل للمكالمات, ومن بعده الهاتف الذي يُمكن حمله باليد أي أنه يحتوي على ســماعة المتحدث وســماعة الأذن لتبدأ رحلة تطور هذا النوع بالتدريج من خلال إضافة قرص يُصدر صوتا عند إستقبال المكالمات, واختراع الهاتف الذي يحتوي على أزرار لطلب الرقم بدلا من دولاب الأرقام لتكون النقلة الكبرى بعمل الهاتف النقال من قبل العالم الأمريكي مارتن كوبـــر والذي يعمل عن بُعد دون الحاجة لوجود أسللك حيث يتم إرسال الموجات الكهربائية عبر الهواء من خلال أجهزة الميكروويف ومنذ ذلـــك الوقت تقدمـــت تكنولوجيـــا الهواتف النقالة خاصة بعد ربطها بالشبكة العنكبوتية وتوفر الإنترنت بداخلها لتبدأ الشـــركات بإختراع التطبيقات التى تخدم أغراض مختلفة.





ومــع ظهور هـــذه التطبيقات حدثت نقلة كبيرة فـــي عالم الأعمال وزادت الأغراض التي من أجلها أُخترع الهاتف لتتجاوز مهمة التواصل والإتصال إلى العديد من الوظائف الأخرى.

أثــر تقــدم التكنولوجيا





> من الإيجابيـــات أيضا تطور وســـائل الخدمـــات الصحية بظهور التطبيقات التي تُســـاعد الأشخاص على متابعة حالتهم الصحية والإلتــــزام بالعــــادات اليومية التــــي تقلل من خطـــر إصابتهم بالأمراض, كمــــا أن دخول الأجهزة الحديثة في المستشـــفيات وغرف العمليات ساهم في تقليل الأخطاء الطبية.





وأيضا تســـهيل عملية التواصل والإتصال عن طريق عمل تطبيقـــات مثل: الفاكس والبريــــد الإلكتروني وتطبيقــات الإجتماعـــات والمؤتمرات عبـــر الفيديو وتطبيقــات الرســـائل النصيـــة وشـــبكات التواصل الأجتماعية وغيرها.





إعاقة عملية التفكير

يُلجأ معظم الناس إلى مواقع البحث الإلكترونية بدل الإعتماد على أنفسهم وهذا يقلل من عملية التفكير الذاتي.

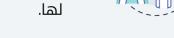


يُعد استخدام الهواتف الذكية لأوقات طويلة مضر بصحة الجسد خاصة العينين وآلام الرقبة كما أن هذه الأثار تظهر على المدى البعيد وهذا ما يزيد من خطورتها.



المشاكل النفسية

تؤثر كثرةً تطبيقات التواصل الإجتماعي على الحالة النفسية للمستخدم فهي تزيد من نسبة التوتر لديه خاصة عند إدمانه لها.



التأثير على الحياة الإجتماعية

ويكون ذلك في نطاق الأسرة أو بشكل عام فقد ساهمت الأجهزة الذكية في إفتعال مشاكل داخل نطاق الأسرة وخارجها لإنعدام الخصوصية التي قد تنجم عن سياسة التطبيقات الموجودة على الهواتف أو من المستخدم نفسه.

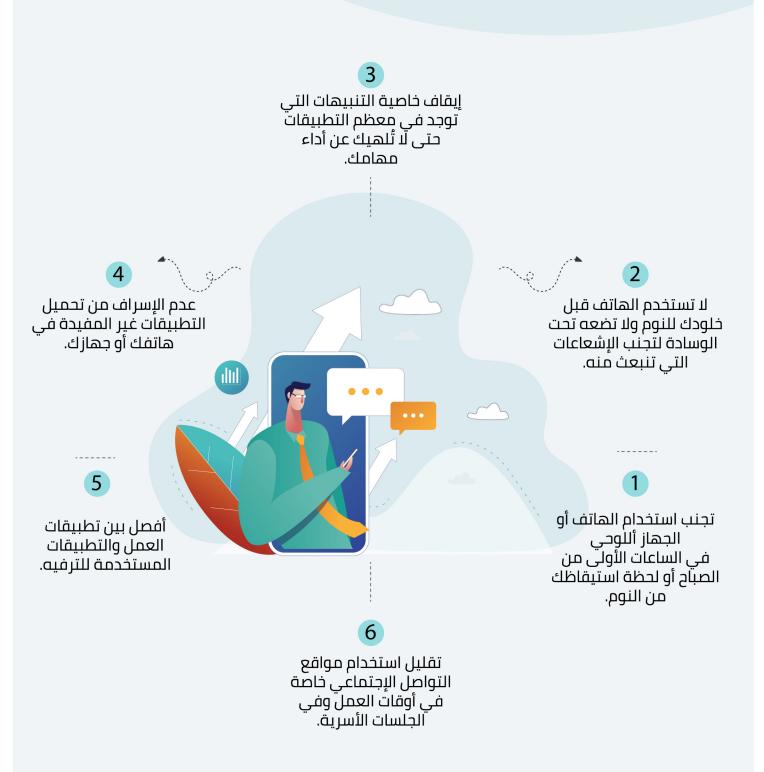


ازدياد حالات الإكتئاب والإدمان

فقد يلجأ المستُخدم الذي يواجه مشاكل في حياته الواقعية إلى العالم الإفتراضي من أجل التخفيف على نفسه لكنه قد يواجه خطر الإدمان على هذا العالم الزائف وقد يتعرض لمشاكل أخرى داخل هذا العالم كتعرضه للتنمر الإفتراضي والتهديد وحتى أختراق خصوصيته فيؤدي هذا الأمر إلى الإكتئاب أو حتى التفكير بالإنتحار.



الاستخدام الأمثل للتكنلوجيا





تُشكل الســنوات الأولى من حياة الطفــل فارقا كبيرا في تشكيله وبناء أفكاره وقدراته, ومن المهم علـــى الأباء في تلك الفتـــرة تلبيـــة احتياجات الطفــل مـــن رعايـــة صحية وعاطفية وتعليمية حتى ينشأ في بيئة تساعده على النجاح والتطور.

ومن الجدير بالذكر أن الممارسات التي يقوم بها الوالديــــن أمــــام أطفالهم تؤثر بقــــدر كبير على المفاهيـــم التي يتلقونها منهــــم ويترجمونها كتصرفات مشابهة لتلك الممارسات, ويمكن ذكر بعضها في هذا السياق:



الإستجابة لطلبات الأطفال بطريقة حذرة تراعي مشاعرهم.

إظهار العطف وجود قواعد مشاركة والدفء لهم. منزلية وتعريف الأطفال في الأطفال بها. بعض النشاطات

ض النشاط المنزلية والتحدث معهم.

الإهتمام إستخدام الحزم بقواعد عند الضرورة السلامة في دون تفريط. المنزل.



هـــي معالم تقيس مدى تحســـن الطفـــل ومقدار المهـــارات التي يكتســـبها خلال رحلة نموه كخطواته الأولى, الكلمات التي ينطقها, تعلم مخاطبة الآخرين بإحترام, الإعتذار عنـــد إرتكاب الأخطاء وغيرها.. ومن الملاحظ أن هــــخه المعالم تختلف من طفل لآخر وفقا لســـرعة تعلمهم الخاصة والبيئة المحيطة بهم.



يُشــير نمو الطفل إلى سلســلة التغيرات الجســدية واللغوية والفكرية والعاطفية التي تحدث له منـــذ الولادة وحتى البلوغ, خلال هذه الفترة يبتعد الطفل عن الإعتماد الكلي على الوالدين ومحاولة الإستقلال الذاتي بنفسه.

> كما أن نمو الطفل في هذه المرحلة يتأثر بعوامل وراثية (انتقال الجينـــات من والديهـــم), الأحداث التي تكون فـــي فترة الحمل, والبيئة المحيطة به ومن شـــأن هذه العوامــــل أن تؤثر عليهم مستقبلا.



وتُعد مراقبة الطفل من خـــلال ملاحظة بروز المعالم التنمويــــة له بالتدريـــج أداة مهمة لضمـــان تحقيق الأطفال لمراحل نموهم الكاملة.



ماذا يشمل نمو الطفل

القدرة على حل المشاكل وإبتكار حلول مناسبة لها.

التفاعل الإجتماعي وكيفية تعامله مع الآخرين.





03	02	01
11	التخذية	
البيئة المحفزة	التعدته	العوامل الوراثية

أولا, العوامل الوراثية:

مـــن المعلوم أن ٨٠% من ذكاء وقدرات الأطفال ناجمة من العوامل الوراثية, لكن على الرغم من هذه النسبة الكبيــــرة إلا أن التغذية الســـليمة والبيئــــة المحيطة مهمين جدًا لتنمية قدراتهم.



ثانيا, التغذية:

التغذية مهمة جدا لنمو الطفل ذهنيا وبدنيا؛ لذا عند ظهور أعراض كالأرهاق والتعب وضعف الشهية فإن ذلك يكون بسبب نقص الفيتامينات وسوء التغذية.



ثالثًا, البيئة المحفزة:

البيئة المحفزة تســـاعد الأطفال في تطوير وترجمة الذكاء إلى شــــيء مفيـــد ويكون ذلــــك بفعل بعض الأشياء:



- on آحفيز التفكير لديهم بالألعاب والأنشــطة التي تحسن قدراتهم الذهنية، تشجيعهم بشكل دائم.
- os تشجيع الأطفال بشـــكل دائم وتحفيزهم على الإســـتمرار بالمحاولة عند الفشل.
 - معارسة الرياضة فذلك يساعد على تطويرهم ذهنيا وبدنيا.
 - القراءة وسرد القصص قبل النوم لتحفيز خيالهم وتعزيز الإبتكار لديهم.



ثقافـة الصــور

وســـائل التواصـــل الحديثــــة تُركز في مُجملها على مخاطبة العقل اللاواعي حيث تقوم بإعادة توجيه الأشخاص وفق ما تراه مناســـبا لها وهذا ما نجده سائد بوضوح في طرق التسويق الإلكتروني المختلفة التي تعتمد على عرض المنتج بطريقة مغرية تجـــذب اهتمام الزبون, وفـــي الأونـــة الأخيـــرة احتلـــت الصور الفوتوغرافية حيزا كبيرا في هذا الجانب بل وأصبحت أسلوب حياة لدى البعض من الناس خاصة بعـــد ظهور تطبيقات مثل الإنستجرام والسناب شات التي يتم فيها الإنستجرام والسناب شات التي يتم فيها والفيديوهات القصيرة فهل لهذا الأمر والفيديوهات القصيرة فهل لهذا الأمر تأثيرا على حياتنا؟!.

يُعد التصوير الفوتوغرافي علما وفنا يتم دراسته بشـــكل خاص ويحتاج إلى خبرة ومهـــارة كلمـــا تعمق الشـــخص في اســـتخدامه, وهو يعتبر مزيج من أنواع تقنيـــات التصوير المختلفـــة التي توفر للمشاهد رسالة أو مشهد معين.

من أنــــواع التصويــــر الفوتوغرافي: تصويــــر الطبيعة, تصوير الحيــــاة البرية,

تصويــــر الصنبيعة، تصوير النــــــــاة البرية، تصويــــر المنتجــــات، تصوير الأشــــخاص، وغيرها..

