



العدد الأول  
ديسمبر ٢٠١٨م

f @araakdevelopment  
g+ info@araak.org  
t a r a a k o r g  
w w w . a r a a k . o r g  
00966530738293

# كلمة العدد

د. علي بن عبد الله العتيبي

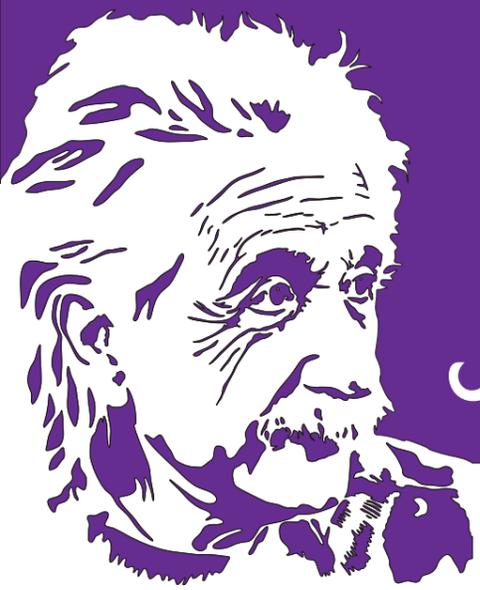
الرئيس التنفيذي لمجموعة اراك

يقول الله تعالى (وَلَقَدْ كَرَّمْنَا بَنِي آدَمَ وَحَمَلْنَاهُمْ فِي الْبُرِّ وَالْبَحْرِ وَرَزَقْنَاهُمْ مِنَ الطَّيِّبَاتِ وَفَضَّلْنَاهُمْ عَلَى كَثِيرٍ مِمَّنْ خَلَقْنَا تَفْضِيلًا)

وهذه رسالة ربانية للبشرية كافة منذ بداية الخلق إلى يوم القيامة تكريماً للإنسانية.

وليست الكرامة للبشر في عيشهم فقط بل في فكرهم و أرواحهم و حياتهم المادية والمعنوية وهذا ما نطلق عليه بمفهوم هذا العصر " التنمية " وهذا يعني أن مشاريع التنمية والمبادرات التنموية و المؤسسات التي تعمل في هذا المجال هي في حقيقة الأمر تسعى إلى شمولية الكرامة البشرية ،من حيث كونها كرامة فكرية و مادية و معنوية في كافة المجالات الحياتية في الإقتصاد و علوم الإجتماع و العلوم السياسية ، بحيث تكون الكرامة فيما تقول و تتعلم و ليس فقط فيما تأكل أو تلبس أو تشرب، أي أنها كرامة في كل نواحي الحياة وهي جزء لا يتجزأ من الكرامة الإنسانية لبني آدم التي ذكرها الله تعالى والتي نعرفها عصريةاً بـ"التنمية".

وهذه رسالة إلهية للبشر حملها الأنبياء، و العلماء على مختلف تخصصاتهم و مدارسهم الدينية و العلمية و الثقافية و الإجتماعية و الإقتصادية و السياسية لتحقيق التنمية البشرية للإنسان، وهذا لب و مرتكز رؤية مجموعة اراك للتنمية (نحو توطين القيم لتمكين التنمية) تمكين الكرامة، كرامة بني آدم في الأرض وهذه الرؤية لا تتكون إلا بمجموعة شراكات حول العالم وليست متفردة بها اراك للتنمية أو حكراً عليها بل بالعكس هي شراكات للبشرية كلها و دعوة لهم أن يشاركونا بناء هذه الكرامة و التنمية في الأرض.



يقول أنشتاين :

ليس الأمر انى عبقرى ,

كل ما هنالك أنى أجاهد مع المشاكل لفته أطول

ليس هناك تحدي أكبر  
من تحسين وتطوير ذاتك



ان الكتب تلقن الحكمة  
لكنها لا تخرج الحكماء ..  
والسيف يقتل لكن بكف الشجاع



وان فآت العمل ..

لا يفوت الأمل!

تصرف  
كما لو  
أنه من  
المستحيل  
أن  
تفشل



فى لفظ القمة

شئ يقول لك قم

- في الثالث من أبريل ٢٠٠٨ م تعرض مهند الي حادث مروري مروع أدني الي اصابة في الدماغ تسببت في إصابته بالعمي .وايضا بتر ساقه .
- أكمل دراسته الجامعية في جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في تخصص الهندسة الصناعية وقد حصل عليها مع مرتبة الشرف.
- قام بتأسيس مركز اسطربلاب للتدريب ويرأس حالياً مجلس ادارتها.
- قام بتقديم أكثر من ٥٠٠ ساعة استشارية عن تنفيذ الاختراعات وتسويقها.
- ومن العجيب أنه قال: إن آخر اختراعين له قبل الحادث كانا خاصين بالمكفوفين.

### من أقواله:-

• قال مهند عندما سُئل عن يومياته بعد الحادث وفقد ساقه اليمنى وبصره: إن لاعبي البلايستيشن يضعون اللعبة

الصعب لكي

يشعروا

بالإثارة، فأنا

الآن أعب نفس حياتي

السابقة ولكن على

الوضع الصعب.

• عندما سُئل عن ماذا قدم

له الحادث قال: إنني مثل السهم أحتاج لقوة تشدني إلى الخلف لكي أنطلق بقوة إلى الأمام.

• قال أنه يعلق في غرفته الكثير من الحكم، وذكر منها: إذا لم تكن لديك الظروف فاصنعها.

• حل ضيفاً على برنامج "بيني وبينكم" في

قناة الرأي مع الشيخ محمد العوضي بعد

الحادث بسنة ونصف وختم الحلقة بقوله: إن

كنت فقدت إحدى ساقَيَّ فأنا أقف على

جبل من الطموح. ونزع نظارته السوداء

وقام بتحطيمها بيده قائلاً: إن يأخذ الله من

عينَيَّ نورهما ففي لساني وقلبي منهما نور.

ورمى بها أرضاً في إشارة حقيقية إلى أنه لن

يعيقك عائق إذا كنت تملك إرادة فولاذية.

• إنني أتغذى على التحديات فإذا قال لي أحدهم

(أتحداك) فإن الأدرينالين يعمل بجسمي.

• قال أنه قد حفر على مكتبه بالفرجار مقولة: إذا

سخر منك الناس فأنت في الطريق الصحيح.

مخترع سعودي من منطقة جازان جنوب غرب المملكة العربية السعودية، وهو من مواليد مدينة جدة ولد في ١٤ يناير ١٩٨٧م تخرج من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في تخصص الهندسة الصناعية مع مرتبة الشرف.

### نشأته المبكرة:-

عُرف منذ صغره بولعه الشديد بتفكيك الأجهزة الكهربائية لمعرفة خباياها. وفي المرحلة المتوسطة شارك في بعض المسابقات المحلية والعالمية في مواد الفيزياء والكيمياء وفي الإختراعات. وتخصص في الهندسة الصناعية ومع إنشغاله بالدراسة الجامعية كان يستثمر جُل وقته لإكمال بعض الإختراعات والتجارب وكون مع زملائه شركة فيزياميديا للإعلام العلمي .

### إختراعاته:-

سجل مهند أبو دية مجموعة من براءات الإختراع باسمه، منها:

• قفاز يحول لغة الإشارة إلى صوت.

• قلم ذو نهاية ممغنطة تساعد الأطفال والذين يعانون الإرتعاش باليد والمكفوفين على الكتابة في سطر مستقيم.

• سماعة أذن تُبه من يستخدمها إذا كانت وضعية جلوسه خاطئة.

• ومن أشهر إختراعاته غواصة أطلق عليها اسم «صقر العروبة»

والتي يمكنها الغوص إلى عمق ٦٥٢٥ متراً تحت الماء،

متفوقة على العمق الذي وصلت إليه الغواصة اليابانية

شينكاي البالغ مدى العمق الذي تصل إليه

٦٥٠٠ متر

وقال أنه في خلال الأربع السنوات التي كان

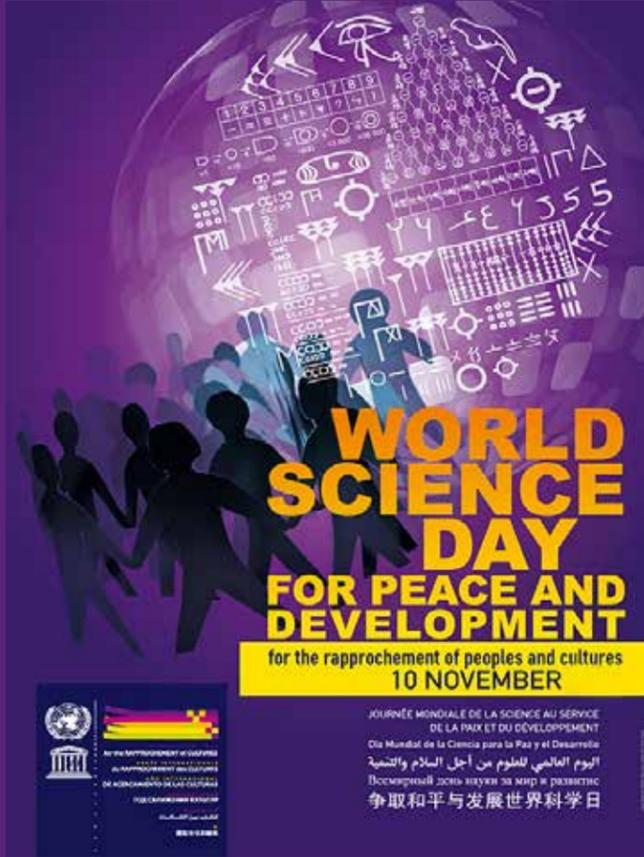
يخترع فيها الغواصة سمع كلمة مستحيل ٢٣٢

مرة , وكان يسجل كل كلمة مستحيل يسمعا

فهو يعشق التحدي



# اليوم العالمي للعلم لصالح السلام والتنمية



يحتفل به في كل عام في العاشر من نوفمبر، إنه اليوم العالمي للعلوم من أجل السلام والتنمية، بسبب الضوء الذي يسلطه على الدور الهام الذي يؤديه العلم في المجتمع والحاجة إلى إشراك جمهور أوسع في المناقشات المتعلقة بالقضايا العلمية الجديدة. كما أن هذا اليوم يؤكد على أهمية العلم في حياتنا اليومية. ويهدف اليوم العالمي للعلوم من أجل السلام والتنمية، إلى ضمان إطلاع المواطنين على التطورات في مجال العلم، من خلال ربط العلم على نحو وثيق مع المجتمع، كما أنه يؤكد على الدور الذي يقوم به العلماء في توسيع فهمنا لهذا الكوكب الهائل والملقب ببيتنا الكبير وفي جعل مجتمعاتنا أكثر إ

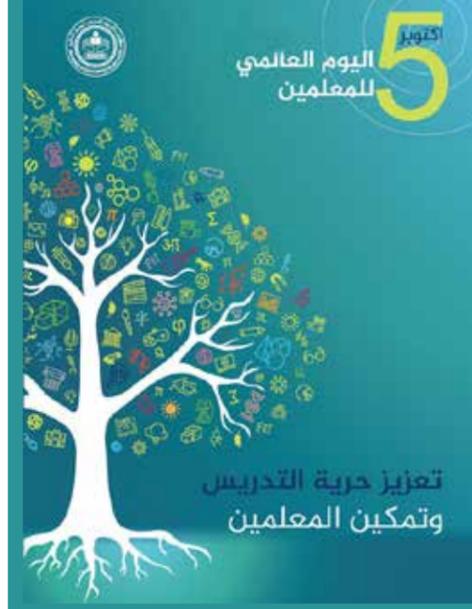


أصبح العالم العربي يحتفل سنوياً في كل يوم ١٤ من شهر أكتوبر بيوم البيئة العربي، ولقد كان هذا اليوم تخليداً لمناسبة انعقاد المؤتمر الوزاري الأول لوزراء ومسؤولي البيئة بالدول العربية وفي دولة تونس المستضيفة للمؤتمر الأول سنة ١٩٨٦م. ولقد انتهى هذا المؤتمر بصدور قرارات بخصوص هذا اليوم الذي تم تأسيسه سنة ١٩٨٦ ومن هنا تبنت جامعة الدول العربية هذا اليوم وفي كل عام تضع شعارات بيئية مختلفة من أجل تركيز الاهتمام عليه وحتى يشعر كل إنسان في الأرض العربية أنه ينتمي إلى بيئة واحدة.

## فعاليات عالمية

# اليوم العالمي للمعلمين

يحتفل باليوم العالمي للمعلمين يوم ٥ أكتوبر سنوياً منذ عام ١٩٩٤م، وهو بمثابة إحياء لذكرى توقيع التوصية المشتركة الصادرة عن منظمة العمل الدولية ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو) في عام ١٩٦٦م والمتعلقة بأوضاع المعلمين وإتخاذ موقف لأجل مهنة التدريس يعني توفير التدريب الملائم، والتنمية المهنية المستمرة، وحماية حقوق المعلمين.

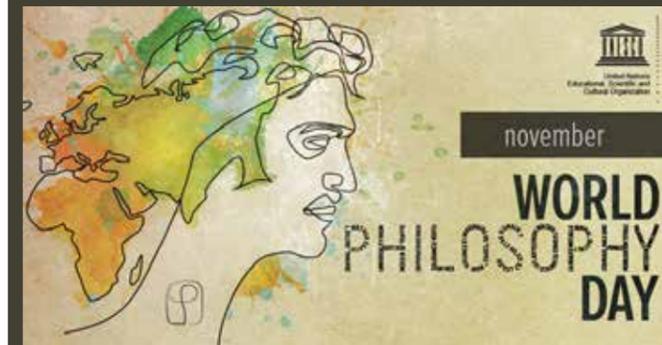


# اليوم الدولي للمرأة الريفية

حددت الجمعية العامة اليوم الخامس عشر من شهر أكتوبر بوصفه يوماً دولياً للمرأة الريفية، وذلك تسليماً منها "بما تتطلع به النساء الريفيات، بمن فيهن نساء الشعوب الأصلية، من دور وإسهام حاسمين في تعزيز التنمية الزراعية والريفية وتحسين مستوى الأمن الغذائي والقضاء على الفقر في الأرياف.



# اليوم العالمي للفلسفة



أعلن اليوم العالمي للفلسفة من قبل اليونسكو و تم الإحتفال به لأول مرة في ٢١ نوفمبر عام ٢٠٠٢م . ويحتفل به كل ثالث يوم خميس من شهر نوفمبر وتؤكد اليونسكو القيمة الدائمة للفلسفة لتطوير الفكر البشري لكل ثقافة ولكل فرد. اليونسكو كانت دائماً مرتبطة ارتباطاً وثيقاً بالفلسفة، وليس الفلسفة التأميلية أو المعيارية، بل الفلسفة التي تمكننا من إعطاء معنى للحياة والعمل في السياق الدولي.

# الأطفال

إنّ الأطفال هم الفئة الأهم في المجتمع، فإن تمت تنشئتهم بطريقة صحيحة تم إنشاء مجتمع صالح ومتقدّم في جميع مجالاته؛ الإقتصادية والسياسية والاجتماعية والتعليمية وغيرها، لذلك لابدّ من الإعتناء بهم وإعطائهم جميع حقوقهم وتعليمهم واجباتهم، وإنّ الشخص يُصنّف طفلاً منذ ولادته إلى أن يتم عمر الثامنة عشر، بعدها يدخل بمرحلة جديدة من حياته. تم الإتفاق والإجماع على حقوق الطفل و واجباته في عام ١٩٨٩م، عندما أقر جميع زعماء العالم على حاجة الطفل لإتفاقيّة تخص وتحمي حقوقه، فهو يحتاج لرعاية أكثر من الكبار، فتحمي منظمة اليونسيف العالمية أطفال العالم وتساعدهم وتلبّي احتياجاتهم وتدافع عنهم قدر الإمكان.

## أهم الحقوق التي يجب توفيرها للطفل :

- حماية الطفل من أي ضرر نفسيّ أو جسديّ، فيجب أن تتوفر له مجموعة من الفرص والتسهيلات التي تجعله ينمو صحياً وجسدياً ونفسياً بشكل أفضل.
- إختيار إسم مناسب للطفل وإعطائه جنسيّة منذ الولادة.
- عدم التمييز بين الأطفال لسبب دينيّ أو عرقيّ أو قوميّ، فيجب المساواة بين جميع أطفال العالم على إختلاف جنسيّاتهم و وضعهم الإجتماعي.
- توفير الأمن والرعاية والحنان للطفل من قبل الوالدين، كما يجب توفير الأمن المادي والمعنويّ له أثناء فترة طفولته من قبل الوالدين أو من قبل الدولة التي يسكن فيها.
- حق الطفل في التعلم، وهذا الحق يقع على عاتق الدولة، فيجب عليها توفير التعلم بالمجان لجميع أطفالها في المرحلة الإبتدائية، وأن تُلزمهم بذلك.
- حق الطفل في توفر الرعاية الصحيّة المجانيّة، فيجب على الدولة أن توفر مجموعة من دور الرعاية الصحية بالمجان للأطفال، وذلك لضمان نموهم بشكل سليم، وتخليصهم من الأمراض في حال تعرّضهم لها.
- توفير العناية الخاصة للأطفال الذين يُعانون من أي إعاقة جسدية أو عقليّة. حق الطفل في المشاركة، فيجب مُشاركته بكافة الأمور المتعلقة به، وأخذ رأيه بها، وعدم فرضها عليه إجباراً، إضافة لإعطائه الحرية كاملة في التعبير عن نفسه .

## أهم الواجبات التي تقع على الطفل :

- إحترام المرّيين الذين قاموا على تربيته، إن كانوا والديه أو أشخاص آخرين، يجب عليه أن لا يرفع صوته أو يؤذي أحدهم.
- إحترام الدولة المُقيم بها، فيجب على الطفل أن يهتم بدولته ويحافظ على نظافتها، ويتعد عن تخريب ممتلكاتها العامة أو الخاصة، فكما تُقدم له حقوقه يجب أن يُقدم الطفل لها حقوقها ويحميها.
- إحترام العادات والتقاليد الخاصة بالعائلة والدولة، وعدم التعدي عليها بقصد لفت نظر الآخرين، أو بسبب إهماله وعدم مسؤوليته.
- الإقبال على التعليم وعدم المماطلة في ذلك ، كالهروب من المؤسسات التربوية.

يشكو الكثير من الأشخاص من ضيق وقتهم وكثرة أعمالهم فلا يجدون الوقت اللازم للتواصل مع اصدقائهم أو تخصيص وقت أكبر للجلوس مع عائلهم أو حتى وقت للترفيه عن أنفسهم ويتمنى أحدهم لو كان اليوم خمسين ساعة .

نقدم في السطور القادمة بعض النصائح البسيطة المستسقة من كتاب إدارة الأولويات - الأهم أولاً - للمؤلف الأمريكي الخبير ستيفن كوفي .

١- ركز على المهام الأهم وغير العاجلة ( مثل تنمية ذاتك ، إدارة علاقتك ، التفكير في مستقبلك ) ففي هذه المهام سيمكنك بناء المستقبل بصورة أفضل ، وسيمكنك من تطوير عقلك وشخصيتك .

٢- هناك أربع إحتياجات أساسية للجميع هي: الحاجة للحب ، الحاجة للحياة ، الحاجة للتعلم ، الحاجة لعمل الخير .

٣- لا توجد طرق قصيرة أو حلول سريعة للحياة السليمة .

٤- أكتب رسالتك الشخصية وضع أهدافاً حياتيه تتفق مع هذه الرسالة.

٥- خطط أسبوعياً مقدماً ، لأن التخطيط اليومي فقط يجعل افكك ضيقاً للغاية .

٦- خطط للمهام الأهم وغير عاجلة أولاً، ثم ضع مساحة معقولة للمهام العاجلة .

٧- أسع أولاً لفهم الآخرين ، ثم أن يفهموك هم .

٨- حتى عندما توجد الخلافات الجذرية من الغير، تظل هناك مساحة ممكنة للتوافق على أن يريح الطرفين من خلالها.

٩- أترك الأمور الغير هامة ، وضع الأولويات الأهم أولاً.

١٠- أنت مسؤول عن قراراتك بنسبة ١٠٪ والظروف تؤثر عليك ولكنها لا تتحكم فيك، كن مبادراً بالأفعال ولا ترضخ للغير .

١١- طور نفسك باستمرار عبر الإطلاع على مصادر العلم النافع.

١٢- قم بالأعمال الأكثر جهداً وأهمية في الوقت الأكثر إنتاجية بالنسبة لك، فغالباً ما تكون الإنتاجية أقل مع نهاية اليوم ومن الممكن في هذه الأوقات تخصيص أعمال لا تتطلب مجهود كبير كالقراءة أو غيرها من النشاطات التي تناسبك.

هذه النصائح العاجلة التي يمكن أن تعبر عن قيمة الكتاب بالتأكيد، لأن مئات الصفحات لا تختزل في صفحة واحدة لكن الهدف هو ذكر أهم النصائح التي يحتويها هذا الكتاب ولفت الإنتباه لروعة مضمونه.

# إدارة الأولويات الأهم أولاً



ستيفن ر. كوفي

مؤلف كتاب العادات السبع لأكثر الناس فعالية

أ. روجر ميريل

ريبيكا ميريل

# التدريب القيمي

احمد ابوالقاسم الشيخ الطيب

مدرب وخبير تدريب

التحديات الداخلية و الخارجية المتتالية و المتسارعة التي تواجه امتنا خلال العقدين الماضيين أضعفت من التركيز و الإهتمام بالبناء الفكري و الثقافي، فإن التدريب القيمي يعمل علي ترسيخ المعارف و المهارات و السلوك و القيم التي يؤمن بها في الحياة بقصد إصلاحها و تطويرها و تنميتها استناداً على منظومة القيم و ما صلح من التجارب الانسانية .

دور منظومة القيم مهمة في حياة الإنسان والمنظمة والشعوب وأصبحت جزءاً لا يتجزأ من التخطيط الإستراتيجي لعل ما ذهب إليه عالمي الإستراتيجية روبرت كابلان و ديفيد نورتون أن الإستراتيجية هي صناعة القيمة للمؤسسة، كما أن القيم الوظيفية وأخلاقيات المهنة هي أكبر دليل على أهمية صناعة النجاح والتفوق المؤسسي، ما أشار إليه جيمس أوتول في نظرية قادة القيم والذي تحدث فيه على أربع صفات ضرورية عند القائد القيمي وهي وجود رؤيا تنطلق من المبادئ والثقة بالنفس والآخرين وحسن الإستماع والإنصات والإحترام. أما إستيفين كوفي تحدث عن صفات ثمانية ضرورية عند القائد القيمي (القيادة المرتكزة على المبادئ) الإيمان بالتعليم المستمر ، توجيه الخدمة نحو العميل ، الطاقة الإيجابية، العدالة، الحياة المتزنة، المخاطرة المحسوبة (المغامرة المحسوبة )، التعاون، تطوير الذكاءات الأربعة (بناء الذات).

من هنا تأتي أهمية صناعة منظومة القيم من خلال التدريب بالتركيز على بؤرة القيم عند الإنسان ( الدين والعادات والتقاليد ) بذلك يتسم مستوى أداء الفرد بالكفاءة والفاعلية والإستمرارية.

التدريب القيمي يعد الإنسان ليكون قادراً على المساهمة في تحقيق النهضة الشاملة والذي يركز على البناء الفكري عند الفرد من خلال منظومة القيم (الحاكمة والضابطة والدافعة) فإن أهمية التدريب القيمي تعزز الحوكمة والبناء الإستراتيجي للمؤسسة وزيادة الإنتاجية والإنتاج والإرتقاء والإزدهار بالمنظمات و تحقق مقولة (المنظمة الناجحة تتكون من الأفراد الناجحين) و ينتج عن ذلك إنسان قادر على إحداث التغيير ومواكبة المتغيرات والتحولت الكبيرة والمتسارعة في عالم اليوم. و يتناول شخصية الفرد بصفاتها المختلفه ويعمل على التحسين المستمر وشروط وسنن النجاح و النهضة.



أقامت مجموعة اراك للتنمية بالشراكة مع جامعة أفريقيا العالمية في الخرطوم



# برنامج مراقبي إفريقيا

في نسخته الأولى الذي عقد في الفترة من 7-10 من شهر أكتوبر المعني بتأهيل الخريجين وطلاب المنح من خلال توطين المهارات وإكسابهم الإتجاهات والإحترافية في بيئات أعمالهم.

أقيمت ورشة بعنوان البناء الإستراتيجي

قدمها الدكتور / علي بن عبد الله العتيبي

لإدارة روابط الجامعات للطلاب الملتحقين بجامعة إفريقيا من الدول الأخرى  
حيث تم طرح نماذج وأفكار إستراتيجية وأدوات بناء العلاقات الإجتماعية  
ومشروع البناء المؤسسي الإستراتيجي.

أقيمت ورشة عمل بعنوان المهارات الإستراتيجية للتدريس الجامعي

قدمها الدكتور / علي بن عبد الله العتيبي

رئيس مجلس إدارة مجموعة اراك للتنمية ،  
شارك في الورشة بعض عمداء الكليات  
والأساتذة وطلاب الدراسات العليا.

وُقعت مذكرة تفاهم وبناء شراكة إستراتيجية بين

مجموعة اراك للتنمية والأكاديمية الوطنية للتدريب وبناء القدرات  
لتبني وتنفيذ مشاريع مشتركة بحضور جمع من خبراء التدريب  
والمدرسين والعاملين في المجال.





و ضمن فعاليات الشراكة الإستراتيجية  
مع الأكاديمية الوطنية  
قدم دكتور / علي بن عبد الله العتيبي  
رئيس مجلس الإدارة  
محاضرة بعنوان  
**القيادة الموقفية**  
لبعض القيادات الشبابية  
في مباني الأكاديمية.

إستضاف البروفسير محمد حسين أبوصالح  
في مكتبه بأمانة حكومة ولاية الخرطوم  
**الدكتور / علي بن عبد الله العتيبي**  
رئيس مجلس الإدارة لمجموعة اراك للتنمية،  
تخلل اللقاء نقاشاً مميّزاً في العديد من قضايا  
التنمية البشرية والتخطيط الإستراتيجي.



**تهنئ**  
مجموعة اراك للتنمية  
الأستاذ / خالد العوبثاني  
بمناسبة زواجه  
متمنين له حياة  
ملؤها السعادة والفرح.

